

Srce
grada | SRC
BAR

2026

GODIŠNJI PROGRAM RADA

BAR, DECEMBAR 2025. GODINE

PRIJEDLOG



DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU
"SPORTSKO-REKREATIVNI CENTAR" BAR





SADRŽAJ

01 odluka

02 riječ direktora

03 o nama / Srce grada

04 misija i vizija

05 kadrovska struktura

06 marketing i socijalne medije

07 finansijski plan

16 plan investicionih ulaganja

21 zaključak

ODLUKA



DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU "SPORTSKO-REKREATIVNI CENTAR" BAR

ODBOR DIREKTORA

Broj: 02-30/25
Bar, 09.12.2025. godine

Na osnovu člana 15 stav 1 alineja 3 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Sportsko-rekreativni centar" Bar („Sl. List CG-opštinski propisi“, br. 10/16 i 40/21), a u skladu sa članom 16 tačka 7 Statuta "Sportsko-rekreativni centar" doo Bar, Odbor direktora „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar, na XXIV sjednici, održanoj 09.12.2025. godine, donosi sljedeću

ODLUKU

1. Utvrđuje se Prijedlog Godišnjeg programa rada „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar za 2026. godinu.
2. Tekst Prijedloga Godišnjeg programa rada „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar za 2026. godinu, čini sastavni dio ove Odluke.
3. Prijedlog Godišnjeg programa rada „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar za 2026. godinu dostaviti Skupštini opštine Bar na razmatranje i donošenje.
4. Za predstavnika Društva koji će učestvovati u radu Skupštine opštine Bar i njenih radnih tijela, prilikom razmatranja ovog Prijedloga Godišnjeg programa rada, određuje se izvršni direktor Društva Božidar Janković.

Dostavljeno

- 1 x Predsjedniku;
- 1 x Članovima Odbora;
- 1 x Skupštini opštine Bar;
- 1 x Izvršnom direktoru;
- 1 x Arhivi.



RIJEČ DIREKTORA

Sa osjećajem velike odgovornosti, ali i ponosa na sve što smo zajedno postigli, predstavljam Godišnji plan rada “Sportsko-rekreativnog centra” Bar za 2026. godinu. Ovaj dokument nije samo administrativna obaveza – on je jasna mapa puta koja nas vodi ka modernijem, inkluzivnijem i održivijem sportskom ambijentu u našoj opštini.

Tokom naredne godine fokus ćemo usmjeriti na dalji razvoj infrastrukture, unapređenje postojećih sportskih programa i kreiranje novih sadržaja koji prate savremene trendove i potrebe naših sugrađana. Naš cilj ostaje isti: omogućiti svakom građaninu, bez obzira na uzrast, nivo fizičke pripreme ili prethodno iskustvo, da ima pristup kvalitetnim sportskim i rekreativnim aktivnostima.

Posebnu pažnju posvetićemo održivim rješenjima i inovacijama – od modernizacije prostora, preko digitalizacije određenih usluga, do razvoja novih modela saradnje sa školama, klubovima, rekreativnim grupama i institucijama. Želimo da SRC Bar bude prepoznat kao mjesto gdje se sport živi, ali i kao centar koji inspiriše zajednicu na aktivniji, zdraviji stil života.



**Zajedno
nastavljamo da
gradimo
ambijent u kojem
sport nije samo
aktivnost – već
način života.**

Uspjesi koje očekujemo u 2026. godini biće rezultat zajedničkog rada, povjerenja i partnerstva sa lokalnom upravom, sportskim organizacijama i našim brojnim prijateljima i saradnicima. Siguran sam da će realizacija ovog plana dodatno unaprijediti kvalitet života u našem gradu, kao i poziciju Bara na sportskoj mapi Crne Gore.

IZVRŠNI DIREKTOR

Janković Božidar



O NAMA SRCE GRADA

“Sportsko-rekreativni centar” Bar već gotovo četiri decenije predstavlja jedan od najvažnijih stubova sportskog života našeg grada. Od otvaranja 1986. godine do danas, Centar je rastao, mijenjao se i razvijao u savremeni sportski kompleks koji prepoznaju i cijene sportisti, rekreativci i posjetioци iz cijelog regiona.

Tokom godina bili smo domaćini brojnih turnira, priprema, takmičenja i događaja koji su oblikovali naš identitet i potvrdili našu posvećenost kvalitetu i sportskom duhu.

U temelju naše priče nalazi se jasna ideja — da stvorimo mjesto gdje svako može pronaći svoju poziciju, bilo da tek pravi prve korake ili već dugi niz godina gradi svoju sportsku karijeru.

Smješten u samom centru Bara, SRC je postao svojevrsni simbol zajedništva, zdravih stilova života i aktivne svakodnevice. Dvorana “Topolica” i okolni sadržaji izrasli su u nezaobilaznu adresu za sve koji vole, prate ili žive sport. Kroz predan rad i kontinuirani razvoj, nastavljamo da budemo pravo srce grada — prostor inspiracije, energije i zajedničkog napretka.

VIZIJA I MISIJA



Vizija SRC Bar je da se razvijamo u prepoznatljiv, savremen i održiv centar sporta i rekreacije, koji postavlja nove standarde u kvalitetu usluga i inovativnoj sportskoj ponudi. Kroz stalna ulaganja u infrastrukturu, jačanje saradnje sa lokalnom zajednicom i partnerima, te razvoj programa za sve ciljne grupe, želimo da Bar postane primjer grada u kojem su sport i fizička aktivnost dostupni svakome. Naša vizija je grad u kojem se njeguje zdrav stil života, podstiče rekreativna i takmičarska kultura, te stvara dinamična, povezana i aktivna zajednica.

Misija Sportsko-rekreativnog centra Bar jeste da obezbijedimo savremene, dostupne i kvalitetne uslove za sport i rekreaciju, kako bismo doprinijeli zdravlju, energiji i dobrobiti zajednice. Usmjereni smo na razvoj sportskih talenata i promociju aktivnog načina života kroz raznovrsne programe koji prate potrebe različitih generacija i korisničkih grupa. Težimo da budemo pouzdan partner sportskim klubovima i institucijama, kao i centralno mjesto okupljanja građana, gdje sport, druženje i kvalitetno provedeno vrijeme postaju zajedničke vrijednosti našeg grada.

KADROVSKA STRUKTURA

“Sportsko-rekreativni centar” Bar kontinuirano radi na unaprijeđenju rodne ravnopravnosti, osnaživanju žena, te pružanju podrške marginalizovanim i osjetljivim grupama, uključujući i osobe sa različitim rodnim i polnim identitetima.

Analiza starosne strukture zaposlenih u Centru pokazuje savršen balans između iskustva i mladalačke energije. Spoj iskusnijih i mlađih kadrova omogućava dinamičan i efikasan radni tim, pri čemu prosječna starost zaposlenih iznosi 42 godine.

34 %

ŽENA

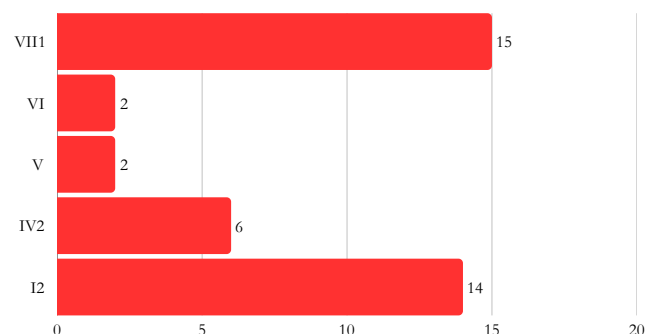
66%

MUŠKARACA

42 GODINE

PROSJEČNA STAROST

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Društva predviđena su ukupno 30 radna mjesta. Na dan finalizovanja ovog dokumenta ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 39 predstavljenih na grafikonu po nivou obrazovanja:



MARKETING I SOCIJALNE MEDIJE

U 2026. godini, "Sportsko-rekreativni centar" Bar će dodatno osnažiti prisustvo na digitalnim platformama kako bi povećao vidljivost svojih usluga, sadržaja i aktivnosti. Cilj nam je da kroz efikasan i moderan pristup marketingu doprinesemo boljoj povezanosti sa lokalnom zajednicom, privučemo širu publiku i unaprijedimo korisničko iskustvo. Ključni ciljevi u oblasti marketinga i socijalnih medija:

- Povećanje angažmana na društvenim mrežama;
- Korišćenje interaktivnih sadržaja poput anketa, kvizova, takmičenja i izazova koji će privući pažnju lokalne zajednice;
- Redovno objavljivanje sadržaja koji promovisu zdrav način života, sportske aktivnosti i događaje organizovane u SRC-u;
- Digitalna promocija sportskih događaja i usluga;
- Razvijanje ciljano orijentisanih kampanja za velike sportske manifestacije, rekreativne programe i promociju novih usluga;
- Kreiranje promotivnih video zapisa i fotografija visokog kvaliteta koji će prikazati sve aspekte rada centra;
- Unaprijeđenje korisničke interakcije;
- Uvođenje online platformi za rezervaciju termina, prijavu za aktivnosti i dobijanje povratnih informacija od korisnika;
- Organizacija tematskih kampanja za povećanje svijesti o važnosti rekreacije i sporta, posebno među mladima i osjetljivim grupama;
- Saradnja sa lokalnim zajednicama i institucijama;
- Aktivno povezivanje sa školama, klubovima i lokalnim organizacijama putem zajedničkih promotivnih aktivnosti na društvenim mrežama;
- Uključivanje sportista i lokalnih influensera u promociju rada centra;
- Analitika i prilagođavanje strategija;
- Redovno praćenje rezultata kampanja putem alata za analizu socijalnih medija kako bi se unaprijedio pristup u skladu sa potrebama publike;
- Fokusiranje na najefikasnije kanale komunikacije i optimizacija budžeta za marketing;

FINANSIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

Finansijski plan Društva za 2026. godinu urađen je u skladu sa važećim propisima i aktima Društva uz poštovanje i uvažavanje svih okolnosti u kojima je Društvo poslovalo, posluje i u kojima će se odvijati rad, vodeći računa o pokazateljima poslovanja iz 2025. godini, a samim tim i očekivanim prihodima i rashodima u 2026. godini.

I Plan prihoda Društva za 2026. godinu će se ostvariti kroz izvore finansiranja, i to:

- 1 Prihodi iz budžeta Opštine Bar;
- 2 Sopstveni prihodi.

II Plan rashoda Društva za 2026. godinu bazira se na osnovu ostvarenih troškova za osam mjeseci u 2025. godini, kao i realno očekivanih troškova neophodnih za poslovanje, koji su značajno povećani uslijed dešavanja na tržištu, i to za:

1. Lična primanja;
2. Rashodi za materijal i usluge;
3. Investicije u infrastrukturu sportskih objekata.

PLANIRANI PRIHODI u 2026. godini 906.987,00

1. Prihodi iz budžeta Opštine Bar 610.000,00

- redovno budžetsko finansiranje 610.000,00

2. Sopstveni prihodi 296.987,00

Prihodi od usluga65.000,00

- izdavanje fudbalskih terena..... 19.000,00
- izdavanje atletske staze i teretane 18.000,00
- izdavanje termina u Dvorani 25.000,00
- izdavanje termina za stoni tenis i tekbol 3.000,00

Prihodi od zakupa 148.487,00

- restoran na Madžarici 14.796,00
- teniski teren na Madžarici 2.708,00
- dva teniska terena na Madžarici (šljaka i beton) 5.884,00
- zemljište za padel teren na Madžarici 7.532,00
- teretana u Sportskoj dvorani 29.394,00
- doktorska ambulanta u sportskoj dvorani 3.000,00
- kafe bar u sportskoj dvorani 5.220,00
- dječija igraonica u sportskoj dvorani 17.388,00
- MFI - banka u sportskoj dvorani 18.912,00
- hol u sportskoj dvorani 4.500,00
- deset kancelarije za opštinske sportske klubova u sportskoj dvorani 16.953,00
- Pošta Crna Gora AD Podgorica 3.000,00
- DOO Vodovod i kanalizacija Bar 1.200,00
- „One Crna Gora“ DOO Podgorica (reflektor na fud.terenu za baznu stanicu) 6.000,00
- M-tel Crna Gora DOO Podgorica (reflektor na fud.terenu za baznu stanicu) 6.000,00
- Crnogorski telekom AD podgorica (reflektor na fud.terenu za baznu stanicu) 6.000,00

Prihodi koji opterećuju zakupljene poslovne prostore (struja i voda) 39.000,00

Prihodi od zakupa poslovno-reklamnih prostora 44.500,00

UPOREDNI POKAZATELJI PLANA PRIHODA ZA 2026. GODINU SA PLANOM PRIHODA ZA 2025. GODINU

R.b r .	Opis	Plan za 2025.	Plan za 2026	Index (%) 4/3
1	2	3	4	5
I	SOPSTVENI PRIHODI	313.124,00	296.987,00	95
1.	Prihodi od izdavanja sportskih objekata	55.000,00	65.000,00	118
2.	Prihodi od zakupnina	143.124,00	148.487,00	104
3.	Prihodi koji opterećuju zakupljene poslovne prostore (struja i voda)	35.000,00	39.000,00	111
4.	Prihodi od zakupa poslovno-reklamnih prostora	80.000,00	44.500,00	56
II	PRIHODI IZ BUDŽETA OPŠTINE	550.000,00	610.000,00	111
1.	Dotacije iz budžeta Opštine Bar	550.000,00	610.000,00	111
UKUPNO (I +II) u € :		863.124,00	906.987,00	105

Posmatrajući analitički sopstvene prihode planirane za 2026. godinu, a upoređene sa Planom iz 2025. godine, primjetno je i možemo konstatovati sljedeće:

I-1. Prihodi od izdavanja sportskih objekata za 2026. godinu planirani su sa uvećanjem od 18 % u Odnosu na 2025. godinu a na osnovu dosadašnjih pokazatelja i planiranih aktivnosti, odnose se na prihode koje Društvo planira da ostvari od priprema sportskih saveza i klubova.

Osim toga, dio sredstava prihodovalaće se i po osnovu zaključenih sponzorskih ugovora sa klubovima registrovanim na teritoriji opštine Bar, koji su uz subvencije sklopili ugovore o korišćenju objekata sa Društvom, kao i od rekreativnog korišćenja atletske staze, teretane i unutrašnjeg prostora Sportske dvorane.

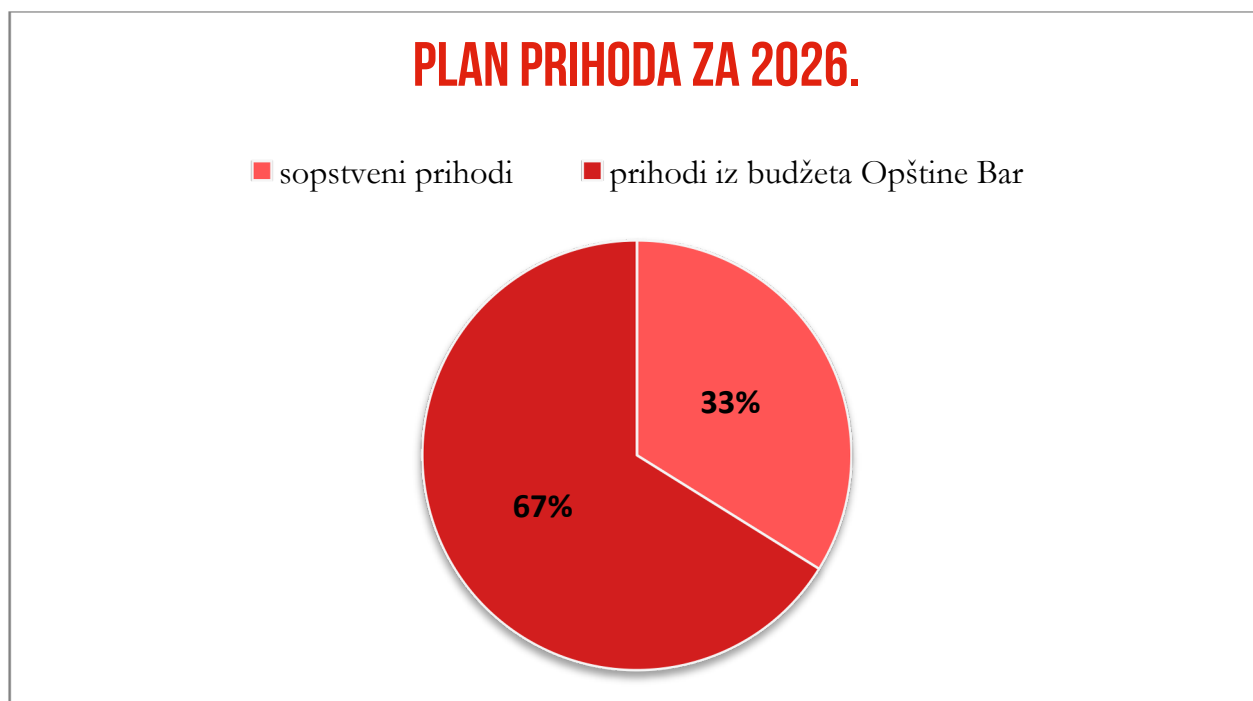
I-2. Prihodi od zakupnina za 2026. godinu planirani su s uvećanjem od 4 % u odnosu na 2025. godinu, a bazirani su na osnovu potpisanih ugovora o zakupu, nakon sprovedenih javnih poziva.

I-3. Prihodi koji opterećuju zakupljene poslovne prostore odnose se na prefakturisane iznose utroška struje i vode u zakupljenim poslovnim prostorima i objektima, na osnovu iskazanog stanja na kontrolnim brojičima i planirani su sa uvećanjem od 11 % u odnosu na 2025. godinu, na osnovu dosadašnjih pokazatelja.

I-4. Prihodi od zakupa poslovno-reklamnih prostora za 2026. godinu planirani su u iznosu od 44.500,00 €. Planirani prihod odnosi se na davanje u zakup poslovno-reklamnih prostora na objektu sportske dvorane Topolica, u skladu s pozicijama utvrđenim Pravilnikom o uslovima i načinu oglašavanja na objektima Sportsko-rekreativnog centra Bar, br.02-39/19 od 09.08.2019.

godine i dopunom istog br. 02-40/23 od 06. 11.2023. g. Nakon više oglašavanja za brendiranje sportske dvorane nije bilo konkretnih interesovanja. Samim tim, smanjena je cijena, krenulo se u pojedinačno izdavanje. Prihod je smanjen sa planiranih 80.000,00 € 2025. godini na planiranih 44.500,00 € u 2026. godini i vjerujemo da je taj iznos realan i dostižan za 2026. godinu. Sa navedenim aktivnostima pojedinačnog izdavanja poslovno-reklamnog prostora se otpočelo.

II-1. Prihodi iz budžeta Opštine Bar – Redovno budžetsko finansiranje za 2026. godinu planirani su sa uvećanjem od 11 % u odnosu na prethodnu godinu. Rekonstruisani i novi sadržaji iziskuju veća ulaganja i ljudstvo za njihovo održavanje kao i održavanje opreme koja je od otvaranja sportske dvorane i dosta izraubovana i sklona kvarovima i neophodnim urgentnim popravkama, a propisi za održavanje sportskih takmičenja su iz godine u godinu zahtjevniji po tom pitanju.



I.	Lična primanja.....	586.500,00
1.	Bruto zarade.	535.000,00
2.	Otpremnine za odlazak u penziju	0,00
3.	Bruto naknade članovima Odbora direktora.....	25.700,00
4.	Bruto naknade za ugovore za privremeni i povremeni rad	5.000,00
5.	Jednokratne naknade zaposlenima u skladu sa socijalnim programom	13.500,00
6.	Jubilarnе nagrade	300,00
7.	Pomoć zaposlenima i porodici-solidarna pomoć.....	5.000,00
8.	Profesionalno usavršavanje zaposlenih	2.000,00
II.	Rashodi za materijal i usluge	275.987,00
1.	Utrošeni materijal zatekuće održavanjeosn.sredstava.....	13.500,00
2.	Troškovi režijskog materijala	43.600,00
3.	Troškovi goriva	10.000,00
4.	Troškovi el. energije	70.000,00
5.	Troškovi kancelarijskog materijala	3.000,00
6.	Troškovi sredstava za održ. higijene	5.500,00
7.	Troškovi PTT usluga, fiksne i mobilne telefonije	4.500,00
8.	Troškovi za usluge na tekućem održavanju	14.500,00
9.	Troškovi oglasa u novinama, časopisima i sl.	1.000,00
10.	Troškovi za prospekte, plakate, afiše i sl.	1.000,00
11.	Ostali troškovi za reklamu i propagandu	3.000,00
12.	Troškovi komunalnih usluga	1.500,00
13.	Troškovi vode	7.500,00
14.	Troškovi tunela, trajekta, parkinga i auto puta	500,00
15.	Troškovi špediterskih usluga	500,00
16.	Troškovi ostalih usluga	32.330,00
17.	Troškovi za službena putovanja (dnevnice i naknade troškova)	6.000,00
18.	Troškovi amortizacije	9.500,00
19.	Troškovi knjigovodstvenih usluga	4.200,00
20.	Troškovi intelektualnih usluga (advokatskih, sudskih, notarskih usluga i sl.)	3.500,00
21.	Troškovi reprezentacije	3.500,00
22.	Premije osiguranja nekretnina, postrojenja i opreme	2.700,00
23.	Premije za obavezno osiguranje zaposlenih	2.707,00
24.	Troškovi provizije banke	1.700,00
25.	Ostali troškovi poslovanja	6.500,00
26.	Troškovi tehničke zaštite	2.000,00
27.	Troškovi provizije agenciji za angažovanje zaposlenih	750,00
28.	Troškovi angažovanja zaposlenih preko agencije	15.000,00
29.	Izdaci za humanitarne, naučne, vjerske i obrazovne svrhe	6.000,00
III.	Investicije u opremu i infrastrukturu sportskih objekata	44.500,00
1.	Ostale usluge i investicije u/na sportskim objektima.....	20.000,00
2.	Izvedeni radovi u investiciona ulaganja.....	24.500,00

UPOREDNI POKAZATELJI PLANA RASHODA ZA 2026. GODINU SA PLANOM RASHODA ZA 2025. GODINU

R.br.	Opis	Plan za 2025.	Plan za 2026.	Index (%) 4/3
1	2	3	4	5
I	LIČNA PRIMANJA	544.600,00	586.500,00	108
1.	Bruto zarade	495.000,00	535.000,00	108
2.	Otpremnine za odlazak u penziju	-	-	
3.	Bruto naknade članovima Odbora direktora	21.000,00	25.700,00	122
4.	Bruto naknade za Ugovore o priv.i povr. radu	8.000,00	5.000,00	63
5.	Jednokratne naknade zaposlenima u skladu sa socijalnim programom	13.500,00	13.500,00	100
6.	Jubilarnе nagrade	100,00	300,00	300
7.	Pomoć zaposlenima i porodici- solidarna pomoć	5.000,00	5.000,00	100
8	Profesionalno usavršavanje zaposlenih	2.000,00	2.000,00	100
II	RASHODIZAMATERIJAL I USLUG E	238.524,00	275.987,00	116
1.	Utrošeni materijal za tekuće i investiciono održavanje osn.sredstava	8.500,00	13.500,00	159
	Troškovi nabavke rez.djelova zaslužb. vozila	3.000,00	5.000,00	167
	Troškovi nabavke rezervnih djelova i maš. za održ. i servis. poljopriv. mašina i maš. za održavanje higijene	4.000,00	6.000,00	150
	Troškovi nabavke zastava za jarbole	1.500,00	2.500,00	167
2.	Utrošeni ostali režijski materijal	26.500,00	43.600,00	165
	Troškovi nabavke molerskogmaterijala ·	4.000,00	5.000,00	125
	Troškovi nabavke elektro materijala ·	1.700,00	2.600,00	153
	Troškovi nabavke vodovodnog materijala ·	1.600,00	2.000,00	125
	Troškovi nabavke šraf. robe i brav. materijala ·	1.600,00	2.000,00	125
	Troškovi nabavke mater. za održ. fudb. terena ·	5.200,00	17.000,00	327
	Troškovi nabavke sit. inv., rekvizita i alata	2.500,00	4.500,00	180
	Troškovi nabavke opreme (kompjuterska oprema i pribor, softveri i sl.)	8.400,00	5.500,00	65
	Troškovi nabavke HTZ opreme	1.500,00	5.000,00	333
3.	Troškovi goriva	11.000,00	10.000,00	91
4.	Troškovi el. energije	66.000,00	70.000,00	106
5.	Troškovi kancelarijskog materijala	3.000,00	3.000,00	100
6.	Troškovi sredstava za održ. higijene	4.500,00	5.500,00	122
7.	Troškovi PTT usluga, fiksne i mobilne telefonije	4.500,00	4.500,00	100
8.	Troškovi za usluge na tekućem održavanju osnovnih sredstava	8.300,00	14.500,00	175
	Usluge održ.i servis.centralnog grijanja	4.500,00	8.000,00	178
	Usluge održ. i servis. agregata	2.500,00	4.000,00	160
	Usluge održ. i servis. PPcentrale	1.300,00	2.500,00	192
9.	Troškovi oglasa u novinama, časopisima i sl.	800,00	1.000,00	125
10.	Troškovi za prospekte, plakate, afiše i sl.	1.000,00	1.000,00	100
11.	Ostali troškovi za reklamu i propagandu	2.200,00	3.000,00	136

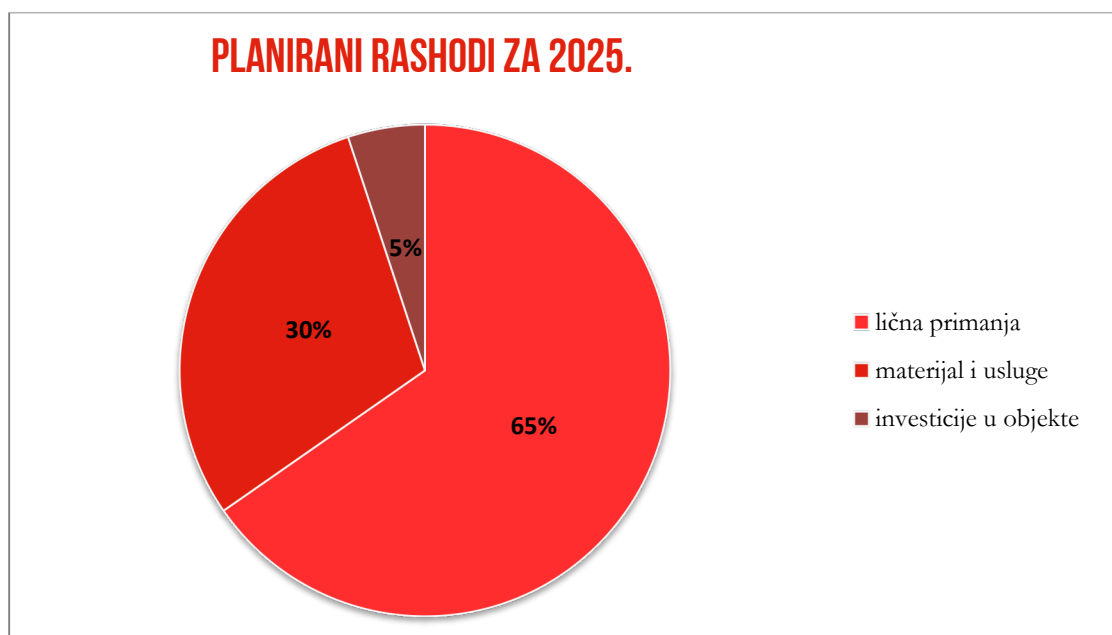
12.	Troškovi komunalnih usluga	1.100,00	1.500,00	136
13.	Troškovi vode	9.000,00	7.500,00	83
14.	Troškovi tunela, trajekta, parkinga i auto puta	500,00	500,00	100
15.	Troškovi špediterskih usluga	500,00	500,00	100
16.	Troškovi ostalih usluga	22.900,00	32.330,00	141
	Usluge kopiranja,korićenja,štampe i sl.	3.000,00	2.300,00	77
	Usluge održavanja i servisiranja sl.vozila i mašina za održavanje higijene	2.400,00	4.500,00	188
	Usluge održavanja i srevis. poljop.mašina	2.500,00	6.000,00	240
	Usluge održ. opreme za gašenje požara	400,00	400,00	100
	Usluge teh.pregleda i osiguranja sl.auta	1.000,00	1.000,00	100
	Usluge održ. i popravke kanc.uređaja	1.000,00	1.500,00	150
	Usluge održ. i popravke bravarije	2.500,00	3.500,00	140
	Usluge najma aplikacije za kontrolu rad.vremena	-	360,00	-
	Usluge dizajna društvenih mreža i održ. sajta	3.600,00	2.340,00	65
	Usluge najma aplikacije za programiranje	150,00	150,00	100
	Usluge obnove domena i hostinga	150,00	180,00	120
	Usluge najma aplikacije za fiskalizaciju	800,00	800,00	100
	Usluge održavanja i popravke jarbola	2.000,00	2.500,00	125
	Usluge DDD sportskih objekata	1.500,00	2.000,00	133
	Usluge održavanja kanalizacionog sistema	-	1.300,00	-
	Usluge popravki sportske opreme i rekvizita	3.000,00	3.500,00	117
17.	Troškovi za službena putovanja (dnevnice i naknade troškova)	6.000,00	6.000,00	100
18.	Troškovi amortizacije	7.000,00	9.500,00	136
19.	Troškovi knjigovodstvenih usluga	3.600,00	4.200,00	117
20.	Troškovi intelektualnih usluga (advokatskih, sudskih, notarskih usluga i sl.)	3.000,00	3.500,00	117
21.	Troškovi reprezentacije	2.900,00	3.500,00	121
22.	Premije osiguranja nekretnina, postrojenja i opreme	2.700,00	2.700,00	100
23.	Premije za obavezno osiguranje zaposlenih	2.524,00	2.707,00	107
24.	Troškovi provizije banke	1.700,00	1.700,00	100
25.	Ostali troškovi poslovanja	5.800,00	6.500,00	112
26.	Troškovi tehničke zaštite	3.000,00	2.000,00	67
27.	Troškovi provizije za angažovanje zaposlenih	1.250,00	750,00	60
28.	Troškovi angažovanja zaposlenih preko agencije	23.500,00	15.000,00	64
29.	Izdaci za humanitarne, naučne, vjerske i obrazovne svrhe	5.250,00	6.000,00	114
III	INVESTICIJE U INFRASTRUKTURU SPORTSKIH OBJEKATA	80.000,00	44.500,00	56
1.	Ostale usluge u investicije u/na sportskim objektima	30.000,00	20.000,00	67
2.	Izvedeni radovi u investiciona ulaganja	50.000,00	24.500,00	49
	UKUPNO (I +II+III) u € :	863.124,00	906.987,00	105

Posmatrajući analitički rashode planirane za 2026. godinu, a upoređene sa Planom iz 2025. godine, možemo konstatovati sljedeće:

I Rashodi za lična primanja odnosno bruto zarade zaposlenih za 2026.godinu planirani su sa uvećanjem od 8 % u odnosu na prethodnu godinu. Lična primanja i način obračuna istih u Društvu su na nivou iz 2017.godine a na osnov Opšteg kolektivnog ugovora i od tada nijesu mijenjani koeficijenti i obračunska vrijednosz koeficijenata, osim tokom 2024.godine u granicama koje dozvoljava Kolektivni ugovor kod poslodavca i raspoloživa sredstva. Ovo se prevashodno odnosi na radnike koji rade na održavanju sportskih objekata i higijene uvažavajući činjenicu otežanih uslova rada i da se radi o najugroženijoj kategoriji zaposlenih. Ovo Društvo i dalje radi na osnovu Opšteg kolektivnog ugovora dok ostala Društva čiji je osnivač Opština Bar rade po osnovu Granskog kolektivnog ugovora koji su znatno povoljniji za zaposlenje. Zbog navedenog prosječna zarada u ovom Društvu je ispod nivoa prosječne zarade u Državi. Potpisivanje Granskog kolektivnog ugovora, prema nama raspoloživim informacijama, nalazi se u fazi pregovora (finalna faza) i moguće je da bude u toku godine što može pozitivno uticati na standard zaposlenih ali i negativno na budžet Društva po pitanju planiranih prihoda i rashoda

II Rashodi za materijal i usluge za 2026. godinu planirani su s uvećanjem od 16 % u odnosu na prethodnu godinu. Pored povećanja svih inputa, uvećanje troškova se uglavnom odnosi na potrebno održavanje novog glavnog stadiona i pomoćnog kao i neophodne radove na servisiranju i održavanju klimatizacije sportske dvorane i nabavku neophodne opreme za rad i kvalitetno pružanje usluga. Ostali troškovi materijala i usluga kreću se u granicama plana za 2025.godinu jer usled uvećanih navedenih troškova Društvo preduzima sve radnje da se obavljanje ostalih radnji sprovede na kvalitetan način uz uštedu koliko je moguće.

III Rashodi za investicije u infrastrukturu sportskih objekata za 2026. godinu vezani su za realizaciju aktivnosti po novom javnom pozivu za zakup poslovno-reklamnih prostora. Ovi troškovi su smanjeni u odnosu na 2025. godinu iz razloga navedenih u analitici prihoda, sa planiranih 80.000,00 € na planiranih 44.500,00 € u 2026. godini. Realizacija ovih troškova je direktno vezana za zakup poslovno-reklamnog prostora. Vjerujemo da je taj iznos realan i dostižan za 2026. godinu, što bi nam puno pomoglo u manjim investicijama u opremu i infrastrukturu.



REZIME

Planirani prihodi u 2026.g.	906.987,00 €
Planirani rashodi u 2026. g.	906.987,00 €

** Napomena*

Društvo će za potrebe realizacije Plana formirati tim koji će pratiti realizaciju, odnosno implementaciju istog mjerenjem učinka, upoređivanjem izmjerenog učinka sa ciljevima i standardima i na osnovu toga preduzimati odnosno predlagati neophodne korektivne mjere i kvartalno izvještavati menadžment Društva uz predlaganje eventualno potrebnih korektivnih mjera.

PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA

Društvo je pokušalo više puta da pronade zainteresovane partnere za brendiranje/izdavanje poslovno-reklamnog prostora ali nije bilo interesovanja. Samim tim, krenulo se u pojedinačno izdavanje prostora i za isto postoji interesovanje.

Očekivani prihod po ovom osnovu u 2026.godini je planiran na iznos od oko 45.000 € i ta sredstva su planirana da se usmjere za investicije na sportskim objektima i izvođenje prioriternih investicionih ulaganja pa bi se određeni iznos ukupno navedenih ulaganja mogao smanjiti za navedeni iznos ukoliko se ostvari planirano.

Godišnjim programom rada predviđena su ulaganja Društva iz sopstvenih sredstava kao što slijedi:

Sportska dvorana Topolica i prostor oko nje

1. **Klima za borilište sportske dvorane** – potrebna ulaganja – cca 5.000,00 €
Frekventni regulator na ventilator potiska – radi sa 70% kapaciteta.
Frekventni regulator na otpadnom ventilatoru – neispravan.
Spojka za motor – neispravna.
2. **Servis fan colera** – potrebna ulaganja – cca 4.000,00 €
Fan coleri na plafonu ulaza /izlaza i kancelijama moraju da se servisiraju i poprave jer bruje i stvaraju buku.
3. **Servis Termotehnika** – potrebna ulaganja – cca 10.000,00 €
Servis i zamjena cijevi, ventila, česmi, barometra, termometra, izolacija.
Potrebna ulaganja – 4.000,00 €
Potrebno je uraditi servis cirkulacionih pumpi.
Potrebna ulaganja – 6.000,00 €
4. **Toplotne pumpe** – potrebna ulaganja – cca 4.000,00 €
Motor ventilator – prepravlanje, ispravljanje limova, piksna dekla i ležaji Potrebna popravka samo motora dok bi se ostali radovi na mašini demontaža, montaža, troškovi servisera i dolazaka naknadno radili.
5. **Nabavka mašine za čišćenje smole** – 5.000,00 €
6. **Reparacija starih koševa i opreme** – cca 9.500,00 €
7. **Nabavka novih golova** – cca 4.500,00 €
8. **Nabavka stolova za stoni tenis** – cca 2.500,00 €

Rekapitulacija I:

Sportska dvorana Topolica i prostor oko nje – predviđena ulaganja po Godišnjem programu rada Društva za 2026.godinu iznose 44.500,00 €.

POTREBNA ULAGANJA U NAREDNOM PERIODU U SARADNJI SA OSNIVAČEM DRUŠTVA

Ulaganja koja su potrebna u narednom periodu da se realizuju u saradnji sa Osnivačem Društva i shodno raspoloživim sredstvima Osnivača, kako bi sportska dvorana bila adekvatna za kvalitetno održavanje sportskih događaja u skladu sa pravilima su navedena kako slijedi:

9. Klima za dodatne prostore

Potrebno je postojeći klima sistem premostiti/proširiti za 5 izduvnih mjesta s ciljem adekvatnog pokrivanja prostora klimatizacijom.

10. Rampe ispred dvorane

Nabavka i ugradnja dvije rampe ispred dvorane za službeni dio parkinga.

Potrebno zbog odigravanja utakmica, gostujućih ekipa i službenih lica ali i zbog kontrole samog ulaznog dijela dvorane – službeni ulaz i prostor, naročito kada otpočne parking servis jer bi nakon toga prostor ispred službenog ulaza bio pod pritiskom vozila i stvarao bi se “saobraćajni kaos” što sa aspekta sigurnosti i bezbjednosti ima multiplikativne negativne efekte.

11. Hoblovanje i lakiranje parketa

Preporuka FIBA je da se parket redovno hobluje, polira i održava aidealno je na 3 godine. Sadašnji parket je dosta oštećen i potrebno je hoblovanje cijelog kao i “sanacija” na jednom dijelu terena. Uz hoblovanja i lakiranja potrebno je teren(e) iscrtati.

12. Nabavka dvije košarkaške konstrukcije sa tablom i koševima

13. Molersko-farbarski radovi na sportskoj dvorani – unutra i spolja

14. Izgradnja nastrešnica na spoljnoj strani dvorane (sjever)

Sportski objekti/Tereni na Madžarici – prioritetna ulaganja

1. Glavni teren

Potrebna dodatna ulaganja na glavnom terenu su značajna a najznačajnija i najpotrebnija ulaganja su:

- priprema ograde za reklamiranje
- nabavka mašine za rezanje busena
- nabavka mašine za obilježavanje terena
- nabavka trimera – 5 kom
- klupe za rezervne igrače i delegata
- semafor
- radovi na VIP loži (novi pod, stolice, nastrešnica,kamere,...)
- nabavka kompjutera, štampača i podloge u kancelariji
- nabavka korner zastavica
- nabavka mreže za golove

2. Pomoćni teren

Potrebna ulaganja na pomoćnom terenu su:

- izgradnja dodatnog hangara na novu mehanizaciju
- izgradnja svlačionica
- izgradnja pješačke/pristupne staze za svlačionice
- nabavka klupe za rezervne igrače i delegate
- nabavka gume za travu
- nabavka korner zastavica
- nabavka mreže za golove
- priprema za reklamni prostor oko terena (prema Sportskoj dvorani)

3. Mali teren i “Trojka”

Potrebna ulaganja na Malom terenu su značajna a najznačajnija su:

- nabavka reflektora
- nabavka markera za iznajmljivanje termina
- nabavka golova (3m x2m) i mreže
- nabavka i postavljanje mreže iza golova cijelom dužinom visine 6 m
- nabavka mreže za velike golove

·Za sada na terenu “trojka” nijesu predviđena dodatna ulaganja zbog projekta izgradnje multifunkcionalnog terena.

Održavanje dječijih igrališta

1. Nabavka mobilijara i opreme za dječija igrališta

Kako su našem Društvu data na održavanje dječija igrališta u centru grada a na osnovu dosadašnjih pokazatelja štete usled vandalskog ponašanja pojedinaca su značajne i kreću se blizu iznosa navedenog ovdje, smatramo neophodnim da se ova stavka obavezno uvrsti u budžet Opštine Bar koja i nabavlja potreban mobilijar i opremu za dječija igrališta na osnovu izvještaja Društva i sprovedenih procedura shodno dokumentaciji.

Isto tako, očekivanje je da će se u toku 2026.godine pustiti u rad još igrališta i time povećati neophodna ulaganja za servisiranje/održavanje dječijih igrališta.

2. Nabavka agregata (pokretnog)

Nabavka pokretnog agregata je opravdana i potrebna s ciljem održavanja dječijih igralita koja se uglavnom nalaze na mjestima bez adekvatnog priključka na elektromrežu.

Svoju upotrebu bi imao na ostalim terenima i objektima kojima upravlja Društvo.

Potrebna ostala ulaganja

1. Prelazak na led rasvjetu u dvorani

Unaprijeđenje postojećeg osvjetljenja.

Ovo bi dovelo do boljeg vizuelnog doživljaja, smanjenja odsjaja na parketu, smanjenja troškova električne energije i troškova održavanja.

Napominjemo da je predviđeno ulaganje u skladu sa standardima koji su u sportskoj dvorani a na tržištu postoje i druga rješenja koja su povoljnija ali u ovom slučaju se radi o svjetilkama Minel – Schreder kao najkvalitetnijem rješenju koje je i sada prisutno u dvorani.

U sklopu ove investicije planiran je i sistem upravljanja rasvjetom “borilišta” shodno potrebama dešavanja kao i panik svijela.

2. Agregat sportske dvorane

U cilju smanjenja troškova električne energije potreban agregat koji će omogućiti napajanje kompletne dvorane odnosno u cjelosti svih potrošača sa klimatizacijom.

Kako bi se izbjeglo vršno opterećenje koje predstavlja značajni dio u računu potrebno je da agregat startuje automatski pri dostizanju određene vrijednosti opterećenja/snage kao i da se automatski prebacuje na dovod iz trafostanice kada se smanji opterećenje.

Potrebna dalja analiza da bi se sagledala opravdanost.

3. Revizija trafostanice

Potrebno je uraditi kompletnu reviziju trafostanice i neophodne radove u “našem” dijelu iste s tim što bi bilo dobro da se aktivnost sprovede zajedno sa EPCG.

4. Toplotne pumpe - sanitarna voda

Grijanje sanitarne vode obavlja se pomoću električnog kotla snage 54 kW, potrošnje od 10-15 kW.

Potrebno je da se umjesto električnog kotla koriste toplotne pumpe čime bi se dobilo znatno smanjenje potrošnje električne energije (oko 5 kW/h).

5. Spoljna rasvjeta na sportskoj dvorani

Zamjena sijalica u postojećim reflektorima ili zamjena na led reflektorima.

Neophodna zamjena reflektora koji se koriste kao dekorativna fasadna rasvjeta jer koriste metal-halogene sijalice koje više neće biti u ponudi na tržištu.

Potrebno je preći na led rasvjetu u svakom slučaju kao i zbog smanjenja troškova električne energije.

Ponudu za reflektore treba pažljivo odabrati kako bi imali iste specifikacije kvaliteta i zaštite kao i postojeća rasvjeta naročito po pitanju uticaja vlage i morske soli.

I ovdje govorimo o više nivoa ponude ali i o standardima koji važe u sportskoj dvorani.

6. Stolice za manifestacije

Postojeće stolice za manifestacije su nabavljene kada je otvorena sportska dvorana i skoro sve su izraubovane i uništene tokom dugogodišnje upotrebe.

Potrebno je nabaviti minimum 100 komada kvalitetnih konferencijskih stolica, 8 konferencijskih stolova i 4-6 konferencijskih fotelja.

7. Nabavka podloge/etisona za manifestacije i kancelarije

Postojeći itison je od otvaranja sportske dvorane i dosta je oštećen i propao i pored adekvatnog održavanja. Neprijatni razni/pomiješani mirisi iz njega su takođe dodatni problem jer ne postoji način da se “istisnu” i pored upornih pokušaja.

8. Unutrašnja rasvjeta

Zamjena svih postojećih raster panela sa starim tipom neonki (cca 800 kom) koje stalno “crkavaju” sa led panelima.

9. Video nadzor sportskih terena i objekata

U cilju prevencije i zaštite terena i opreme planirana je (i potrebna je) nabavka i ugradnja/instalacija sistema video nadzora na sportskim terenima/objektima. U toku je dodatna analiza stanja, kapaciteta, mogućnosti i izrada rješenja video nadzora u skladu sa propisima.

Tačni troškovi se u ovoj fazi ne mogu preciznije navesti ali je, na osnovu dosadašnjih pokazatelja, očekivanje da budu kao što je navedeno.

10. Izgradnja terena za odbojku na pijesku

Planirano je da se izgradi i stavi u funkciju do ljetnje turističke sezone 2026.godine i teren za odbojku na pijesku, kao sportski sadržaj koji je atraktivan i tražen kako od strane turista tako i od strane naših sugrađana.

Navedena ulaganja su potrebna i opravdana dok bi se prioriteti utvrdili u saradnji sa Osnivačem i u skladu sa raspoloživim sredstvima u Kapitalnom budžetu Opštine Bar za 2026.godinu i naredne godine.

ZAKLJUČAK



Plan rada “Sportsko-rekreativnog centra” Bar za 2026. godinu postavlja jasne smjernice daljeg razvoja ustanove i podizanja kvaliteta sportskih i rekreativnih usluga u našem gradu. Tokom ove godine fokus će biti na modernizaciji infrastrukture, unapređenju poslovnih procesa i razvoju programa koji podstiču aktivan i zdrav način života među svim generacijama.

Poseban akcenat biće na unapređenju održivosti, digitalizaciji određenih segmenata rada i jačanju saradnje sa sportskim klubovima, obrazovnim institucijama i lokalnom zajednicom. Kroz ovakav pristup nastavljamo da gradimo stabilno i funkcionalno okruženje u kojem se sport vrednuje kao važan dio društvenog života Bara.

I u 2026. godini, SRC Bar ostaje posvećen svojoj ulozi otvorenog, savremenog i inkluzivnog prostora za sve korisnike.

Cilj nam je da unaprijedimo iskustvo svakog posjetioca, obezbijedimo kvalitetne uslove za sportske kolektive i očuvamo poziciju centra kao prepoznatljivog mjesta koje povezuje zajednicu, promovise zdravlje i njeguje sportski duh grada.

Srce grada | SRC BAR



www.srcegrada.me



sportskicentar@topolica.me



+382 30 301 700

“Sportsko-rekreativni centar” Bar d.o.o. posvećen je očuvanju prirode i odgovornom korišćenju resursa. Vjerujemo da briga o životnoj sredini počinje malim, ali važnim koracima, zbog čega preporučujemo da se ovaj dokument štampa samo kada je to zaista potrebno i, gdje god je moguće, na recikliranom papiru. Zajedno gradimo zdraviju, čistiju i održiviju budućnost našeg grada.